

Public Private Partnership

**Spojení veřejného a soukromého
sektoru ve vodárenství**

Región pôsobnosti – Trenčiansky kraj okres Trenčín, Nové Mesto nad Váhom

Rozloha zásobovanej oblasti cca 1 255 km²

Počet zásobovaných obyvateľ cca 120 tis.



Public

Společnost TVK a.s.

Založena v roce 1997

Akcionáři: 50 měst a obcí okresu Trenčín, Nové Město nad Váhom

Společnost vlastní vodovodní a kanalizační infrastrukturu

Private

Společnost TVS a.s.

Založena v roce 1999

Akcionáři: nadnárodní skupina SUEZ-51%, fyzické osoby 49%

Společnost vlastní pouze provozní prostředky
(vozidla, informační systémy, provozní budovy atd)

Společnost si pronajímá a provozuje
infrastrukturu vodovodu a kanalizací od společnosti TVK a.s.

Partnership

Společnost TVK a.s.  **Společnost TVS a.s.**

Nájem a provozování majetku na základě smlouvy z roku 1999.

Doba trvání smluvního vztahu 20 let.

Platí daně, zisk investuje

**Platí daně,
část zisku investuje,
část platí ve formě
dividendy = odměna
za provozování**



Partnership

Důležité je správné rozdělení rolí!!!

Role Public

- Definování standartů na zajištění veřejné služby
- Dohled nad politikou cen vodného a stočného
- Investiční rozvoj infrastruktury za vybraný nájem + veřejné zdroje financování, fondy SK, EU)

Partnership

Role Private

- Nákladová a organizační optimalizace provozování
- Přínos profesionálního know-how, best practices, benchmarking s jinými filiálkami skupiny
- Profesionální provozování neovlivněno politickými vlivy (model od voleb do voleb)
- Tvorba přiměřeného zisku pro akcionáře jako odměna za provozování

Partnership

Potíže, které se mohou vyskytnout

- Nevhodné legislativní prostředí (např. v SK, regulační politika URSO nerespektuje plně model TVK-TVS)
- Nevhodně nastavená smlouva mezi partnery umožňující zaujímání silových pozic => strategie win - lost