

**Informačný sprievodca**

# **PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP**

**Úrad pre verejné obstarávanie**

# Public Private Partnership

***Public Private Partnership (PPP) je spojenie verejného sektora so súkromným sektorom za účelom uskutočnenia verejnoprospešných zámerov štátnej a komunálnej politiky s využitím súkromných ekonomických a technických zdrojov.***

Na základe skúseností táto forma spolupráce prináša efekt z hľadiska rozloženia rizika medzi súkromnú a verejnú sféru, získania chýbajúcich zdrojov investičných a prevádzkových prostriedkov a ich efektívnejšieho využívania a účinnejšej kontroly. Partnerstvá sa uzatvárajú v rôznej fáze prípravy, realizácie, financovania, prevádzky alebo zhodnocovania nemovitého majetku štátu/regiónu/obce, alebo služieb vo verejnom záujme.

Celosvetovo sa v zásadnejšej miere začal uplatňovať proces programového zapájania súkromného sektora do poskytovania verejných služieb až koncom osemdesiatych rokov 20. storočia. Priekopníkom v tejto oblasti je Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska (SK). Postupne koncom deväťdesiatych rokov sa táto forma spolupráce rozšírila a výrazne uplatnila v Írsku, Holandsku, Portugalsku, Španielsku, Francúzsku, USA, Kanade, Japonsku a Austrálii, ale aj v rade rozvíjajúcich sa krajín, ako Chile a Juhoafrická republika.

V rámci PPP vystupuje štát buď ako žiadateľ (konzument, spotrebiteľ, zákazník) služieb, alebo výkonov, ktoré na základe zmluvného vzťahu uskutoční súkromný sektor, alebo ako ponúkajúci, ktorý sa uchádza o partnera ochotného investovať kapitál. Dôležitá je aj deľba rizika. Aby boli projekty prijateľné pre obidve strany, je nevyhnutné citlivé vyváženie pomerov už pri príprave projektu.

V prípade stavebných investícií sa väčšinou už vo fáze prípravy súkromný investor zaväzuje, že zaplatí prípadné prekročenie rozpočtu. Vo fáze prevádzky nesú obidvaja partneri zodpovednosť za pokrytie dlhovej služby. Návratnosť finančných prostriedkov, tak ako aj zmluvy, sú dlhodobého charakteru s rozložením rizika podľa dohody a s ekonomickou zodpovednosťou na strane privátneho sektora.

## **Oblasti hospodárstva, v ktorých sa uplatňujú projekty PPP:**

- infraštruktúra,
- stavby a rekonštrukcie,
- logistika movitého majetku,
- komunálne služby v sociálnej oblasti, v oblasti verejnej dopravy, kultúry, zdravotníctva, životného prostredia,
- sledovanie hospodárskej politiky štátu v oblasti výskumu, vzdelávania a podpory ohrozených priemyselných odvetví,
- projekty na rozvoj informačných technológií (IT).

Jednostranná forma ekonomickej spolupráce charakteru sponzorstva nespadá do pojmu PPP.

Na projektoch PPP sa môže podieľať ktorákoľvek zložka verejného sektora a v podstate každý súkromný právny subjekt (v niektorých krajinách existuje obmedzenie len na právnické osoby).

**Formy spolupráce z hľadiska miery účasti privátneho sektora** v spektre medzi 100% zabezpečovaním v réžii štátu a 100% privatizáciou, môžu byť takéto:

- outsourcing,
- klasické obstarávanie s rámcovou zmluvou dlhodobého charakteru a s určením vzájomných podielov na riziku,
- občianskoprávne zmluvy,
- verejnoprávne zmluvy o spolupráci (koncesné zmluvy),
- spolupráca podľa obchodného práva,
- privatizácia (formálna - spoločnosť podľa súkromného práva v 100% vlastníctve štátu, čiastočná, úplná).

**Organizačné formy partnerstva:**

- Koncesionár
- Prevádzkovateľ

**Formy financovania PPP:**

- Leasing
- Kúpa najatej veci
- Kúpa práv

## **Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska**

Zo západoeurópskych štátov má forma spolupráce PPP najdlhšiu tradíciu v SK. Uskutočnilo sa tu najviac projektov. Od roku 1993 bolo podpísaných 440 projektov a z nich je dodnes 200 funkčných. Jedným z prvých projektov bol Eurotunel, na ktorom boli práce začaté v roku 1985.

V roku 1997 bol vytvorený pracovný tím **PFI** (Private Finance Investment) zložený zo skúsených investičných bankárov, právnikov zameraných na projektové financovanie a ekonómov, ktorý v spolupráci s odborníkmi zo sektorových ministerstiev hodnotil komerčnú životaschopnosť jednotlivých projektov pred ich spustením. Touto skupinou bola pripravená väčšina projektov o celkovom objeme 30 miliárd GBP. Skupina pripravila na základe skúseností pracovné príručky na vypracovávanie zmlúv.

V roku 2000 bola táto dočasná pracovná skupina nahradená dvoma inštitúciami, **OGC** (Office of Government Commerce – [www.ogc.gov.uk](http://www.ogc.gov.uk)) a **PUK** (Partnerships UK [www.partnershipsuk.org.uk](http://www.partnershipsuk.org.uk)). OGC je britskou obdobou Úradu pre verejné obstarávanie. Je zodpovedný za politiku štátnych zákaziek (formou verejného obstarávania) a je súčasťou ministerstva financií. PUK je akciová spoločnosť s minoritným zastúpením štátu, ktorý si ale v štatúte zachoval významnú kontrolnú funkciu. Jej úlohou je identifikácia a príprava nových projektov PPP. Pracuje pre

ministerstvo financií, odvetvové ministerstvá a OGC v oblasti rozvoja politiky PPP. V súčasnosti pracuje na 250 projektoch pripravovaných v horizonte budúcich troch až piatich rokov. Ročne sa uzatvára 30 až 40 kontraktov, čo reprezentuje 20% verejných investícií.

Súčasná labouristická vláda preferuje túto formu zapájania privátnej sféry do verejných investícií. Podpredseda vlády John Prescott to komentuje takto: *“Partnerstvo verejného a súkromného sektora využíva disciplínu, motiváciu, schopnosti a odbornosť súkromných firiem a umožňuje vláde poskytovať služby vo väčšom meradle, v lepšej kvalite a rýchlejšie, ako by to uskutočňoval verejný sektor”*. Do života sa uvádzajú PPP projekty na modernizáciu metra, riadenia leteckej prevádzky a celého radu vzdelávacích, zdravotníckych a dopravných investícií. Otázkou získania finančných zdrojov často riešia získaním dlhodobých úverov od bánk krytých vydaním dlhopisov, keďže banky týmto projektom dôverujú (toto platí aj v celoeurópskom meradle, kde sa do PPP aktivít zapájajú Európska investičná banka [www.eib.org](http://www.eib.org) a Európska banka pre obnovu a rozvoj [www.ebrd.org](http://www.ebrd.org) ).

V projekte ProjectPrime sa všetky budovy ministerstva sociálnych vecí previedli na konzorcium Trillium vedené súkromnou spoločnosťou, ktorá budovy prenajíma ministerstvu a zabezpečuje ich správu. Ministerstvo sa tak môže sústrediť na svoju odbornú činnosť.

**IFSL** (finančná poradenská organizácia International Financial Services, Londýn) vyšpecifikovala **päť nevyhnutných predpokladov** na to, aby bol systém projektov PPP úspešný:

- jasný postoj vlády, štát musí ponúkať možnosti a motivovať podnikateľov, aby vyčlenili potrebných pracovníkov a peniaze na predkladanie ponúk,
- existencia vhodnej legislatívy, predovšetkým predpisy o koncesnom obstarávaní,
- ak je brzdou neskúsenosť úradníkov, treba aby štát angažoval skúsených súkromných právnych a finančných poradcov,
- stanovenie priorít projektov, ušetrí sa vysoké náklady za prípravu projektov, ktoré sa nakoniec neuskutočnia,
- štandardizácia projektov a stála ponuka umožňuje rýchlejšie reakcie firiem a úradníci môžu kvalifikovanejšie rozhodovať.

## Írsko

Britské skúsenosti ovplyvnili aj Írsko. Ministerstvo financií zabezpečuje legislatívne a metodické usmernenie. V novembri 2001 vydalo predpisy a smernice zhrnuté v „**Rámci pre PPP v Írsku**“ a metodické usmernenia v „**Spríevodcovi najlepších praktikami**“. Na základe dobrých skúseností s projektmi PPP a v snahe zabezpečiť stály prísun nových projektov zriadili Centrálnu jednotku PPP (**Central PPP Unit** - [www.ppp.gov.ie/splash.php](http://www.ppp.gov.ie/splash.php)), ktorá je organizačnou súčasťou ministerstva financií, poskytuje záujemcom modelové riešenia, vzdelávacie kurzy a konzultácie v právnej, ekonomickej a finančnej oblasti. Uskutočňuje dohľad nad súladom budúcich záväzkov s možnosťami verejných rozpočtov a celkovou rozpočtovou stabilitou.

V decembri 2001 Úrad pre verejné podnikanie (v súčasnosti premenovaný na Úrad pre dopravu) vydal Zákon o doprave (železničnej infraštruktúre), ktorým bola zriadená Agentúra na obstarávanie železníc. Je to nezávislá verejnoprávna inštitúcia zodpovedná za obstarávanie objektov a služieb súvisiacich s výstavbou metra a ľahkých železníc formou PPP, spoločných podnikov (joint ventures) alebo podobných združení za účasti verejného a privátneho sektora. V marci 2002 bol prijatý Zákon o štátnej správe, ktorý umožňuje štátnym inštitúciám vstupovať do zmluvných spojení PPP, alebo joint ventures so súkromným sektorom. Na jar roku 2002 boli zriadené obdobné Centrálné jednotky PPP pre zdravotníctvo, služby starostlivosti o deti a pre súdnictvo.

## Nemecko

Nemecký inštitút urbanizmu uverejňuje vo svojom internetovom periodiku Difu-Berichte (<http://www.difu.de/publikationen/difu-berichte/>) ročné finančné bilancie projektov PPP podľa hospodárskych odvetví. Najväčší podiel PPP investícií, a to 26%, bol v roku 2001 nasmerovaný do budovania a obnovy dopravnej infraštruktúry. Forma spolupráce PPP v investičnej výstavbe sa viac využíva v oblasti komunálnej, ako štátnej politiky. Celková nepriaznivá ekonomicko-politická situácia vedie v súčasnosti k zníženiu objemu prostriedkov verejnoprospešnej investičnej činnosti o 30% oproti roku 1992.

V rámci štátnych investícií sa projekty PPP uplatnili napríklad pri výstavbe dopravných tunelov v Rostocku a v Lübecku, medzinárodného letiska a olympijského štadióna v Berlíne. Vo všetkých týchto prípadoch sa jednalo o koncesné zmluvy. Celkový rozsah finančných prostriedkov preinvestovaných v rámci PPP v období 2001-2009 odhadujú na 686 miliárd EUR.

V poslednom čase využíva štátna politika Nemecka PPP ako **nástroj zahraničnej rozvojovej politiky**. V rámci tejto iniciatívy sa z verejných finančných zdrojov podporuje účasť nemeckého súkromného sektora na hospodárskej pomoci rozvojovým a transformujúcim sa krajinám pri zavádzaní moderných technológií, budovaní priemyslu, poľnohospodárstva, zlepšovaní životného prostredia, rozvoji IT, výskumu a vzdelávania. Spolkové ministerstvo pre hospodársku spoluprácu a rozvoj zriadilo na tento účel špeciálne rozvojové fondy ([www.ded.de](http://www.ded.de), [www.sequa.de](http://www.sequa.de), [www.deginvest.de](http://www.deginvest.de), [www.gtz.de](http://www.gtz.de)), u ktorých sa môže súkromný sektor uchádzať o finančnú spoluúčasť štátu na svojich zahraničných hospodársko-rozvojových aktivitách vo výške maximálne 200 000 EUR ročne na jeden projekt. Proces je transparentný, všetky informácie sú dostupné na internete.

Na domácej pôde sa projekty PPP vo výraznej miere uplatňujú pri podpore rozvoja IT, informatizácie spoločnosti a verejnej správy (eGovernment).

V nemeckom právnom systéme neexistuje špeciálna legislatíva pre PPP. Vychádzajú zo zásad aplikovaných pri outsourcingových a privatizačných projektoch. Zmluvy sa, podľa predmetu, uzatvárajú formou splnomocnenia na výkon určitých dodávok, alebo činností. V prípade niektorých činností, keď to vyžaduje existujúca špecializovaná legislatíva, napr. pri odstraňovaní odpadu, sa pristupuje aj k novelizácii záväzných predpisov. Pri predbežnom vyhľadávaní partnerov sa nepostupuje podľa legislatívy verejného obstarávania. V prípade čisto kapitálovej účasti súkromného subjektu vystupuje štát ako ponúkajúci/predávajúci, preto sa pri výbere nepostupuje podľa

legislatívy verejného obstarávania. Keď vystupuje štát ako potenciálny kupujúci/zákazník, napríklad v prípade objednávaní výkonov pri zabezpečovaní služieb formou PPP, postupuje sa pri výbere podľa legislatívy o verejnom obstarávaní. Partnerstva sa môžu zúčastňovať len právnické, nie fyzické osoby.

Na základe doterajších skúseností zisťujú, že PPP vedie k efektívnejšiemu využívaniu prostriedkov. Úspora celkových vynaložených nákladov pri realizácii spoločných projektov činí 15-20%. Okrem toho sa súčasne odbremeňuje štátny rozpočet o mieru prostriedkov investovaných z privátnych zdrojov.

## Európska únia

### ZÁVERY PREDSEDNÍCTVA EURÓPSKEJ RADY V BRUSELI

Uvedené sú citácie z prekladov správ z dvoch rokovaní predsedníctva, ktoré sa zaoberali problematikou zahrnutia súkromných finančných zdrojov do projektov financovaných z európskych fondov získané zo stránky Ministerstva zahraničných vecí Slovenskej republiky.

#### ▪ 16. - 17. október 2003

„Stanovuje sa cieľ vytvoriť lepšiu koordináciu postupov medzi financovaním Európskej investičnej banky (EIB), štrukturálnymi fondmi, rozpočtovými kapitolami Trans European Network (TEN) a Šiestym rámcovým programom a vytvoriť rámec pre komplexné hodnotenie Iniciatívy po piatich rokoch. Komisia bude prostredníctvom Jarnej správy každoročne informovať Európsku radu. Okrem toho sa Rada vyzýva k dokončeniu práce na návrhoch na odstránenie technických, právnych a administratívnych prekážok v prípade TEN, najmä častí týkajúcich sa cezhraničných záležitostí, **d'alej verejno-súkromných partnerstiev (public private partnership - PPP)**, inovačných a výskumno-vývojových projektov. Komisia tiež objasní zásady ESA 95 k národným účtovným spracovaniam PPP, aby sa zaručila zvýšená transparentnosť vrátane zaznamenávania vládnych záruk v národných účtoch.“

#### ▪ 12. – 13. december 2003

„Prerokovaný bol **„Európsky akčný rozvojový program“** (European Action for Growth), založený na spolupráci členských štátov, Rady, Komisie a EIB. Kľúčovou otázkou je financovanie projektov a zdôrazňuje sa potreba mobilizácie súkromného kapitálu. Rada vyzvala EIB na používanie vlastných finančných nástrojov, vrátane pritiahnutia súkromného kapitálu a v spolupráci s členskými štátmi dosiahnuť potrebnú mobilizáciu zdrojov. Členské štáty sa vyzývajú, aby doplnili akčný program vlastnými zdrojmi a odstránili technické, právne, administratívne a účtovnícke prekážky implementácie Public Private Partnership. Komisia sa vyzýva, aby presmerovala výdavky smerom k investíciám podporujúcim rast investícií, investíciám do ľudských zdrojov a vedomostí a aby v spolupráci s členskými štátmi preskúmala možnosť rozvoja špecifického nástroja garantujúceho krytie poprojektových rizík v projektoch transeurópskych dopravných sietí. Aby v spolupráci s EIB v rámci strednodobého hodnotenia Európskeho akčného programu pre rast do

konca roku 2007 hodnotila aj kritérium miery mobilizácie kapitálu v súkromnom sektore.“

Systém zadávania verejných zákaziek sa riadi smernicami podľa typu poskytovanej služby a zákazky. Stavby podliehajú európskemu režimu, ak sú investičné náklady 5 mil. EUR a viac (nadlimitné obstarávanie). Ak je však zákazka považovaná za „koncesnú stavbu“, platí miernejší režim, ktorý spočíva iba v povinnosti publikovania oznámenia v Úradnom vestníku EÚ. Stavba je považovaná za koncesnú, keď sú jej náklady úplne alebo čiastočne hradené formou poskytnutia práv na jej využívanie (*Commission Interpretative Communication on Concessions under Community Law - 2000/C 121/02*). Nové smernice budú z celkového hľadiska hlavne formálnym zjednodušením jestvujúcich smerníc, ale prinesú zmeny, ktoré sú dôležité pre projekty PPP. Má sa prijať uvoľnenejší prístup pri zadávaní zložitých verejných zákaziek, čo umožní viackolový priebeh výberu. Obstarávateľ v prvom kole so záujemcami prejedná podmienky verejného obstarávania bez vzniku (vymáhateľného) záväzku a až v ďalšom kole prebehne vlastné výberové konanie.

Skúsenosti členských krajín s PPP možno využiť pri obnove infraštruktúry a služieb v prístupujúcich krajinách, preto Komisia pristúpila k vypracovaniu manuálu PPP. DG Regional Policy publikoval „**Príručku na úspešné PPP**“ (Guidelines for Successful Public-Private-Partnership). Publikácia obsahuje analýzu prirodzených rizík a možností PPP. Súčasne poskytuje návody na prípravu koncepcie a návrhov projektov PPP. Koordinátorom PPP pri Európskej komisii je pán Roberto Ridolfino (Regio-PPP@cec.eu.int).

Riešenie verejných zámerov prostredníctvom projektov PPP je len jedným z alternatívnych nástrojov a v každom prípade je nevyhnutné preukazovať, že táto forma prináša pridanú hodnotu porovnateľnú s inými overenými postupmi.

## Česká republika

V ČR sa táto forma spolupráce úspešne rozbieha. Dochádza k spolupráci verejného a súkromného sektora predovšetkým pri zabezpečovaní kvalitných verejných služieb, ďalej pri budovaní technickej infraštruktúry obcí, údržby a rozvoja nehnuteľností vo vlastníctve štátu, pri podpore bytovej výstavby, cestovného ruchu, zásobovaní teplom, vodou a odkanalizovaní, pri príprave priemyselných parkov. Sleduje sa lepšie fungovanie a rozvoj miest a obcí a vytvorenie dlhodobých záväzkov (minimálne 3 roky), **ktoré sú zárukou spoľahlivosti a vytvárania kvalitných perspektívnych zmluvných vzťahov zabezpečujúcich ekonomický rast a sociálnu stabilitu komunity**. Problémy s rozsiahlejšou investíciou si odskúšali na pilotnom projekte výstavby diaľnice D-47 do Ostravy. V tej súvislosti bolo potrebné okrem zákona o verejných zákazkách novelizovať zákon o pozemných komunikáciách, aby súkromný subjekt mohol vyberať poplatky a prevádzkovať diaľnicu. Boli potrebné zmeny v obchodnom zákone, stavebnom zákone, zákone o národnom majetku a v zákone o rozpočtových pravidlách.

Uplatňuje sa model štát ako zákazník a súkromná osoba (právnická) ako poskytovateľ (dodávateľ) služby, infraštruktúry. Štát/región/obec potom platí pravidelné poplatky, alebo vytvorí podmienky na platby (problém tvorby verejného dlhu a jeho regulácie) až do momentu ukončenia zmluvného vzťahu. Pri výbere

partnera sa postupuje podľa pravidiel zákona o verejnom obstarávaní. Zmluvy sa uzatvárajú podľa obchodného zákonníka.

Koncesné obstarávanie nie je zakotvené v jestvujúcej legislatíve. Vyberanie „koncesných poplatkov“ (mýtného) nemá oporu v zákone (taxatívne vymenované dane a poplatky môžu byť vyberané len na základe zákona) a situácia sa musí riešiť buď jednotlivými novelami príslušných predpisov, alebo, ak je to možné, výberom peňazí formou „platby za verejnú službu“ (v tomto prípade je potrebné preukázať, že občan, ako užívateľ, nemá právny nárok na bezplatné poskytovanie verejnej služby, ktorá sa spoplatnila). Stanovenie výšky poplatkov je súčasťou zmluvnej dokumentácie projektu PPP.

Zámery politiky Vlády ČR v oblasti PPP sú zhrnuté v **Uznesení Vlády ČR č. 7 zo dňa 7. januára 2004 „O partnerstve verejného a súkromného sektora v Českej republike“**. Vláda sa rozhodla zaradiť PPP medzi štandardné nástroje zabezpečovania verejných služieb a verejnej infraštruktúry. Podpredseda vlády a minister financií sú zodpovední za vytvorenie podmienok na výkon metodických a regulačných činností v priebehu prvého polroka 2004. Súčasťou stratégie je aj úloha zriadiť do konca roku 2004 **Centrum na implementáciu partnerstva verejného a súkromného sektora**.

Ministerstvo financií ČR zastrešuje proces PPP a na jeho stránke ([www.mfcr.cz](http://www.mfcr.cz)) je problematike venovaná samostatná rubrika, ktorá je bohatým zdrojom informácií. Ministerstvo spolu s Fondom národného majetku si v rámci prípravy na tento proces dalo vypracovať právnu analýzu legislatívneho prostredia ČR z hľadiska možností realizovať projekty PPP, ktorú v septembri 2003 dodala advokátska kancelária Allen & Overy a dospela k záveru, že existuje základná právna infraštruktúra pre temer akýkoľvek projekt. Mnohé zákony sú však nejasné, alebo obsahujú problematické ustanovenia. Autori charakterizujú PPP projekty ako verejné zákazky podliehajúce režimu zákona o verejnom obstarávaní (vykonali analýzu vtedy platného zákona o verejnom obstarávaní a návrhu novely, od 1. mája 2004 nadobudne účinnosť Zákon č. 40/2004 o verejných zakázkach, ktorý bol zverejnený v Zbierke 5. februára 2004).

Na základe vykonanej právnej analýzy navrhujú ako nevyhnutné pre úpravu legislatívneho prostredia ČR pre PPP tieto legislatívne zmeny:

- upraviť Zákon o verejnom obstarávaní z hľadiska špeciálneho prístupu k zákazkám zadávaným koncesným spôsobom,
- z hľadiska zaobchádzania s majetkom štátu splnomocniť Ministerstvo financií ČR na vydávanie výnimiek zo zákonných zákazov,
- navrhnúť a uzákoniť pravidlá na udeľovanie koncesí štátom (koncesné zmluvy, pravidlá na ich uzatváranie a súdna vymožiteľnosť),
- zaviesť zákonnú úpravu na výber poplatkov a reguláciu ich výšky,
- zaviesť schvaľovaciu právomoc ministerstva financií z hľadiska tvorby verejného dlhu, aby sa zabezpečilo jeho neprekročenie a koordinácia.

Otázka vlastníctva infraštruktúry sa rieši dvomi spôsobmi, buď ostáva vo verejnom vlastníctve a je spravovaná súkromným sektorom, alebo po dobu trvania projektu prechádza do súkromného vlastníctva zmluvného partnera a automaticky skončením zmluvného vzťahu prechádza spätným prevodom do vlastníctva verejného sektora.

PPP plánujú aplikovať aj pri čerpaní peňažných prostriedkov zo štrukturálnych fondov a kohézneho fondu, čo takisto prebieha v gescii ministerstva financií. Od tohto kroku si sľubujú posilnenie využitia pridelených európskych finančných zdrojov. V zmysle maastrichtských kritérií je povolená celková miera dosiahnutého verejného dlhu obmedzená na 60% HDP, preto je potrebné dlhodobé finančné záväzky štátu a komunálneho sektora, vyplývajúce z projektov PPP, centrálne koordinovať. Vládna podpora projektom PPP, v ktorých sa uplatnia popri súkromných aj verejné financie, bude teda regulovaná a ministerstvo je poverené zabezpečením štandardov postupov, metodiky na posudzovanie a schvaľovanie a schvaľovaním prípravných prác na konkrétnych PPP projektoch.

**IREAS** ([www.ireas.cz](http://www.ireas.cz)), Inštitút pre štrukturálnu politiku, o. p. s. je mimovládnu neziskovou organizáciou, ktorá analyzuje a rozvíja podmienky na prispôsobenie štrukturálnym zmenám v ČR v kontexte medzinárodného vývoja. Zameriava sa na regionálnu, hospodársku, poľnohospodársku a sociálnu politiku a politiku životného prostredia ako základné smery štrukturálnej politiky. Podieľa sa na vzdelávacích a informačných aktivitách, 26. januára 2004 usporiadali konferenciu "Princip partnerství v projektech podpořených ze Strukturálních fondu EU - PPP".

Vypracovala: Ing. Mária Polakovičová, Bratislava, 10. februára 2004

### Zdroje:

- Allen & Overy, advokátska kancelária, Praha: Public Private Partnership, právni analýza proveditelnosti v České republice, september 2003
- Uznesenie vlády ČR č. 7 zo dňa 7. januára 2004 „O partnerstve verejného a súkromného sektora v Českej republike“  
([http://racek.vlada.cz/usneseni/usneseni\\_test.nsf/usneseni/usneseni\\_test.nsf/F78C142861A304A1C1256E1B0045A2A5?opendocument](http://racek.vlada.cz/usneseni/usneseni_test.nsf/usneseni/usneseni_test.nsf/F78C142861A304A1C1256E1B0045A2A5?opendocument))
- Luděk Sýkora, Hedvika Hrychová, Project sponsored by the Local Government and Public Service Reform Initiative of the Open Society Institute: "Public Private Partnership in Urban Development in the Czech Republic"  
(<http://www.natur.cuni.cz/~sykora/res/ppp/ppp.htm> )
- Bertelsmann Stiftung, kolektív autorov: Prozeßleitfaden Public Private Partnership, 2003  
([http://www.initiaved21.de/themen/egovernment\\_pppleitfaden/doc/16\\_1057764682.pdf](http://www.initiaved21.de/themen/egovernment_pppleitfaden/doc/16_1057764682.pdf))
- Bertelsmann Stiftung, kolektív autorov: Public Private Partnership und e-Government, 2003  
([http://www.initiaved21.de/druck/news/publikationen2003/doc/41\\_1057831745.pdf](http://www.initiaved21.de/druck/news/publikationen2003/doc/41_1057831745.pdf))
- European Commission, Guidelines for Successful Public-Private-Partnership  
[http://europa.eu.int/comm/regional\\_policy/sources/docgener/guides/ppp\\_en.pdf](http://europa.eu.int/comm/regional_policy/sources/docgener/guides/ppp_en.pdf))
- Commission Interpretative Communication on Concessions under Community Law (2000/C 121/02)

- Central PPP Unit of the Department of Finance, Ireland: Introduction to Public Private Partnerships, september 2000  
([http://www.ppp.gov.ie/UploadedFiles/SG1\\_Introduction\\_to\\_PPPs.pdf](http://www.ppp.gov.ie/UploadedFiles/SG1_Introduction_to_PPPs.pdf) )
- Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Slovenskej republiky: Stratégia pre kohézny fond v sektore dopravy, február 2003
- MV RR SR: Bytová politika na miestnej úrovni (Metodická príručka pre miestne samosprávy), Bratislava, máj 2001